ANEXO 13

GESTIÓN DE CAMBIOS DEL PROYECTO

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

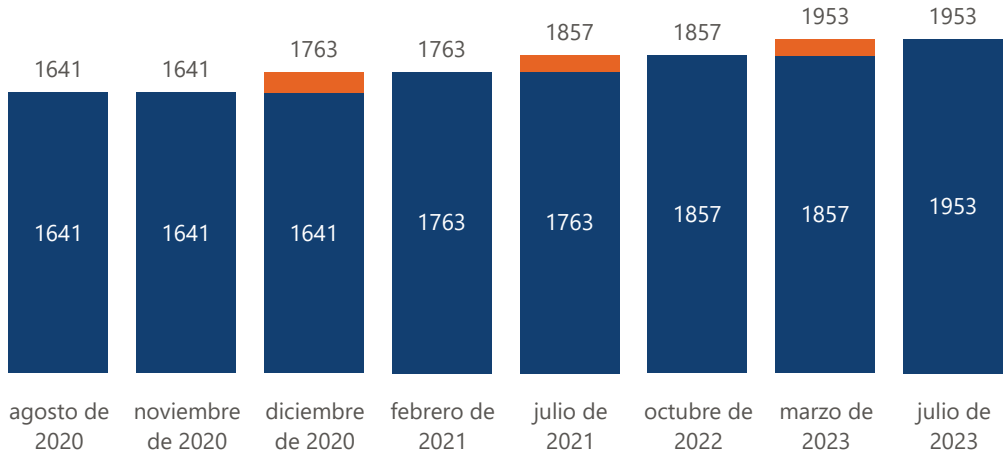
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios EMB - TAR

Plazo (Días)

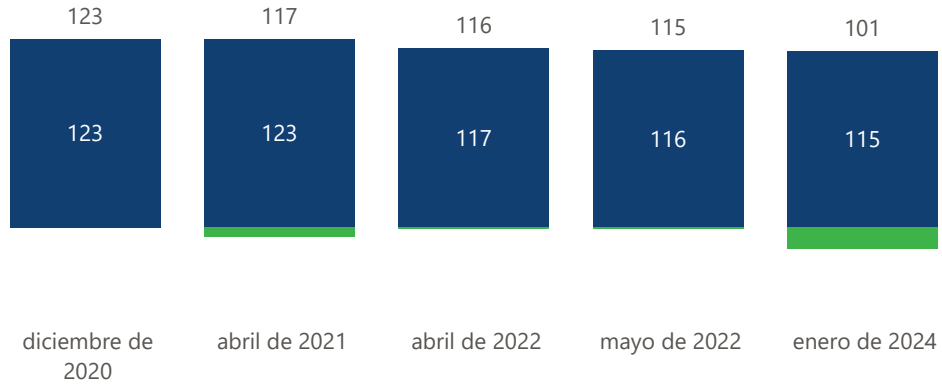
Cambios: 7



En el componente de **Cronograma** se han registrado: **7 cambios**
Línea Base inicial de: **1641 días**
Línea Base vigente de: **1953 días**.
El estado actual: **Terminado**

Alcance (Redes)

Cambios: 4



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **4 cambios**
Línea Base inicial de: **123 redes**
Línea Base vigente de: **101 redes**.
El estado actual: **Terminado.**

Costo (MM$)

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$321.459 MM$**
Línea Base vigente de: **$321.459 MM$.**

LB **Reducción** **Aumento**

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

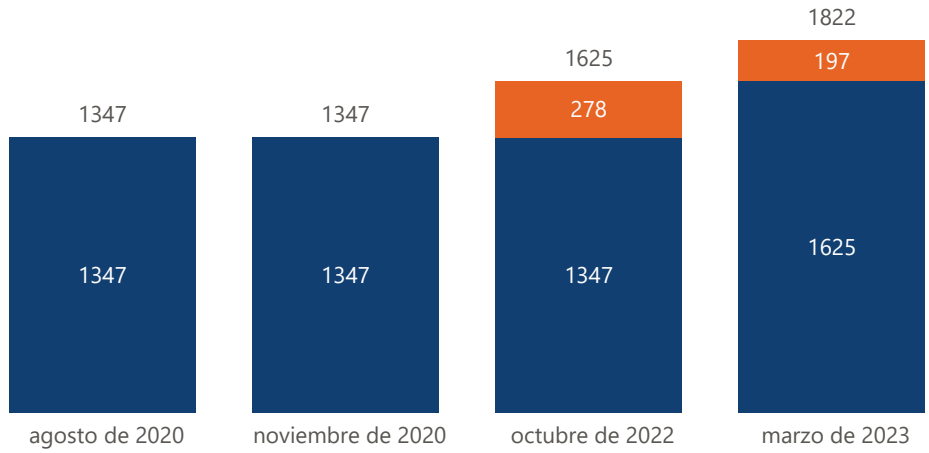
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios EMB - PREDIOS

Plazo (Días)

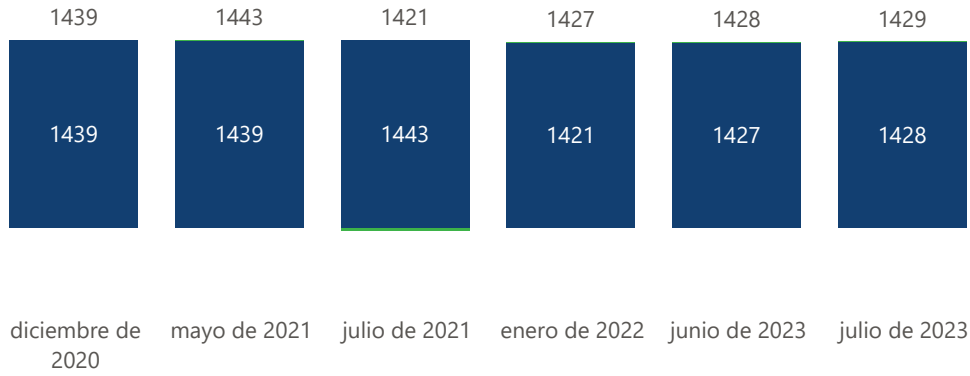
Cambios: 3



En el componente de **Cronograma** se han registrado: **3 cambios**
Línea Base inicial de: **1347 días**
Línea Base vigente de: **1822 días**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Alcance (Predios)

Cambios: 5



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **5 cambios**
Línea Base inicial de: **1439 predios**
Línea Base vigente de: **1429 predios**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Costo (MM$)

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$1.361.484 MM$**
Línea Base vigente de: **$1.361.484 MM$.**

LB Reducción Aumento

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

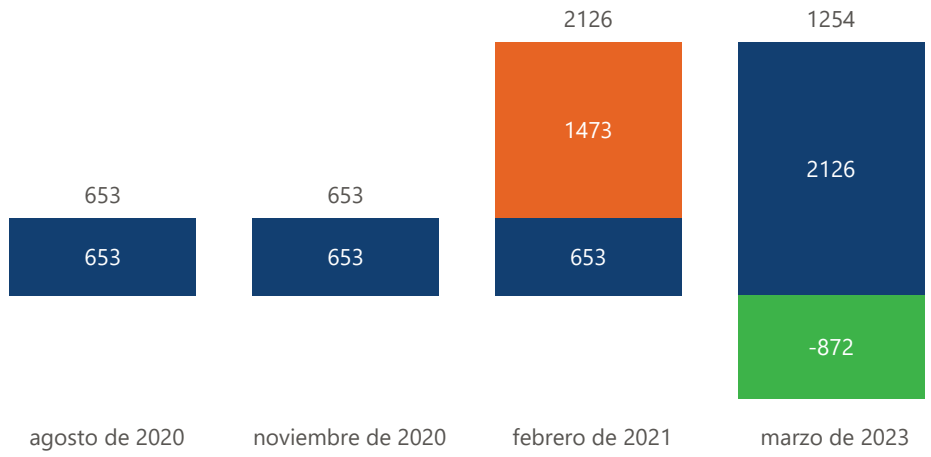
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios EMB - HEROES

Plazo

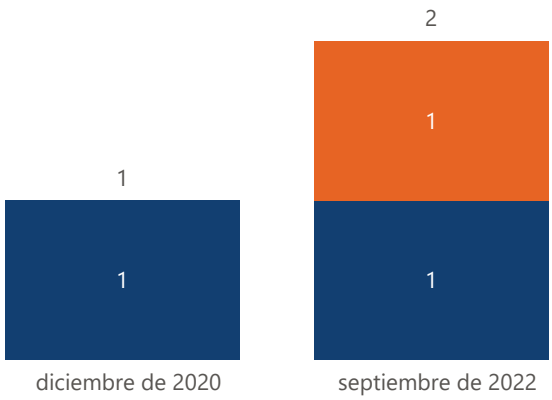
Cambios: 3



En el componente de **Cronograma** se han registrado: **3 cambios**
Línea Base inicial de: **653 días**
Línea Base vigente de: **1254 días**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Alcance (Entregables)

Cambios: 1



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **1 cambio**
Línea Base inicial de: **1 entregable**
Línea Base vigente de: **2 entregables**
El estado actual: **En desarrollo.**

Costo

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$230.482 MM$**
Línea Base vigente de: **$230.482 MM$.**

LB **Reducción** **Aumento**

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

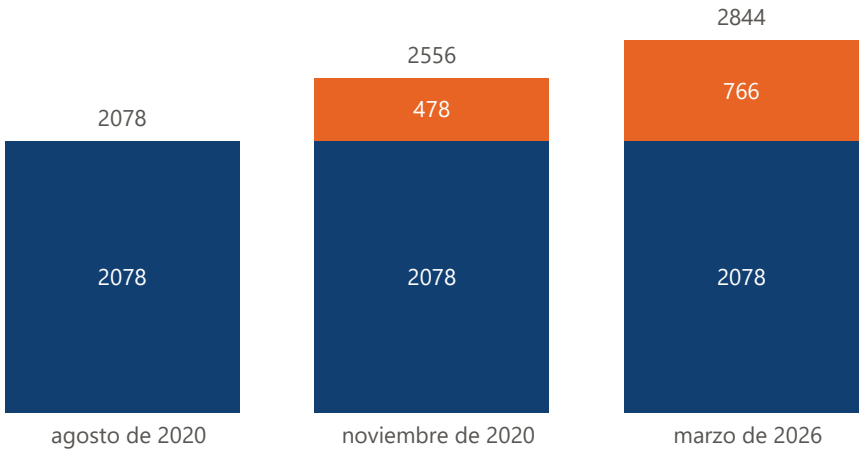
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios PMO

Plazo

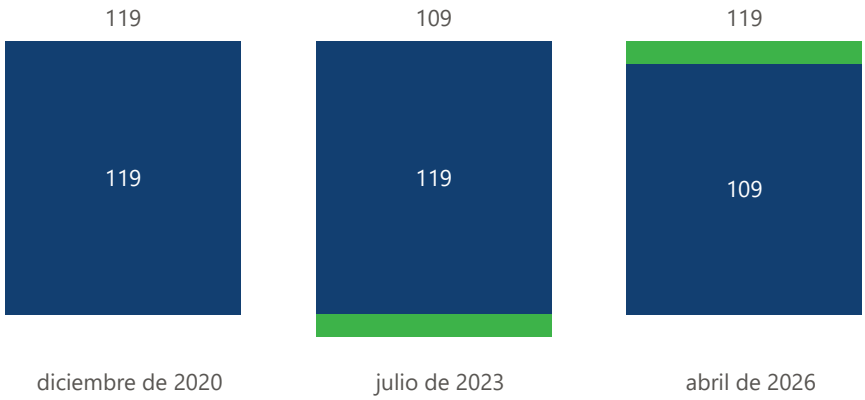
Cambios: 2



En el componente de **Cronograma** se han registrado: **2 cambio**
Línea Base inicial de: **2078 días**
Línea Base vigente de: **2844 días**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Alcance

Cambios: 2



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **2 cambio**
Línea Base inicial de: **119 entregables**
Línea Base vigente de: **119 entregables**
El estado actual: **En desarrollo.**

Costo

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$90.889 MM$**
Línea Base vigente de: **$90.889 MM$.**

LB **Reducción** **Aumento**

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

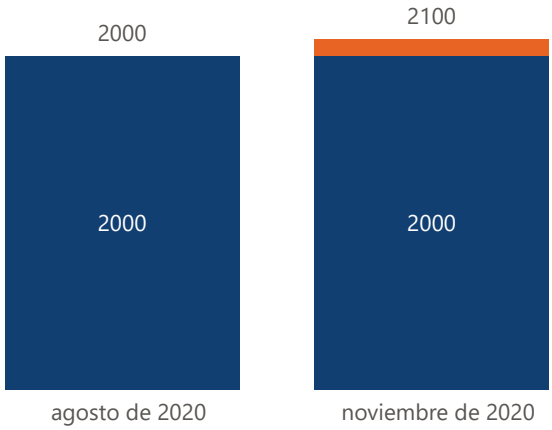
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios INTERVENTORÍA

Plazo

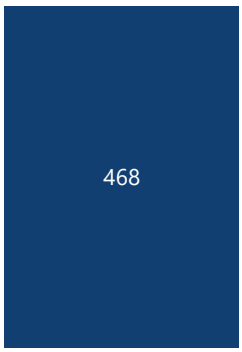
Cambios: 1



En el componente de **Cronograma** se han registrado: **1 cambio**
Línea Base inicial de: **2000 días**
Línea Base vigente de: **2100 días**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Alcance

Cambios: 0



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **0 cambios**
Línea Base inicial de: **468 entregables**
Línea Base vigente de: **468 entregables**
El estado actual: **En desarrollo.**

Costo

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$267.669 MM$**
Línea Base vigente de: **$267.669 MM$.**

LB Reducción Aumento

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

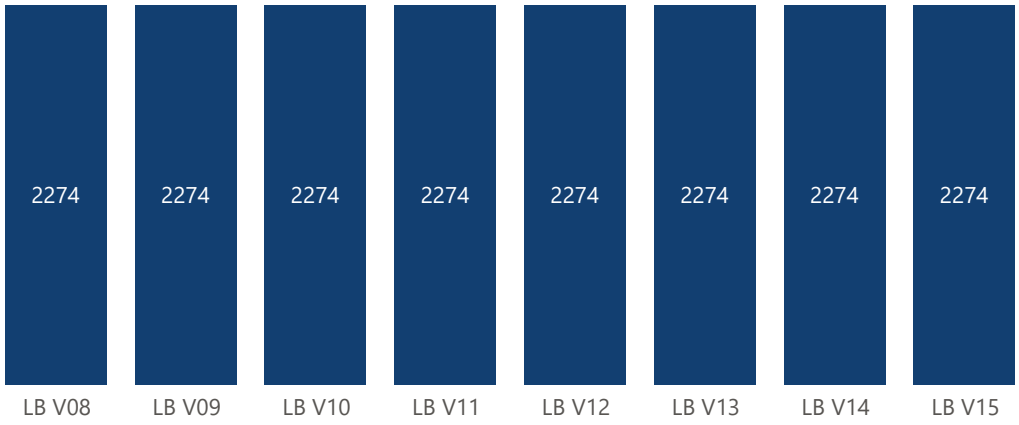
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios CONCESIÓN

Plazo

Cambios: 7

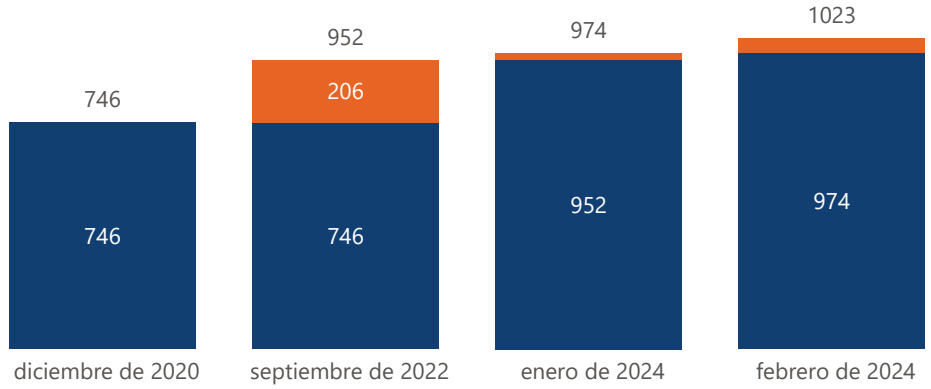


En el componente de **Cronograma** se han registrado: **7 cambios**
Línea Base inicial de: **2274 días**
Línea Base vigente de: **2274 días**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Nota: LB V08 como LB Inicial de ML1 por emisiones preliminares de la PMO.

Alcance

Cambios: 3



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **3 cambios**
Línea Base inicial de: **746 entregables**
Línea Base vigente de: **1023 entregables**
El estado actual: **En desarrollo.**

Costo

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$10.349.677 MM$**
Línea Base vigente de: **$10.349.677 MM$.**

LB **Reducción** **Aumento**

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

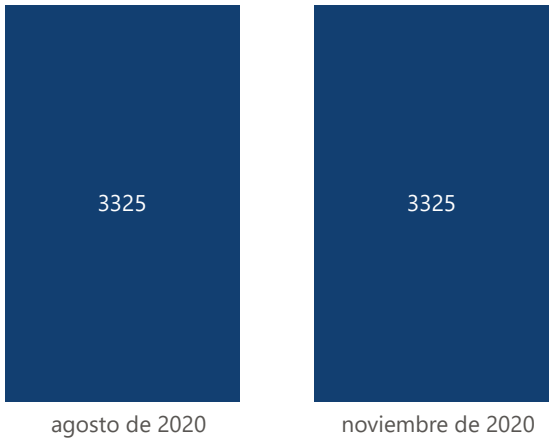
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios EMB - OTROS

Plazo

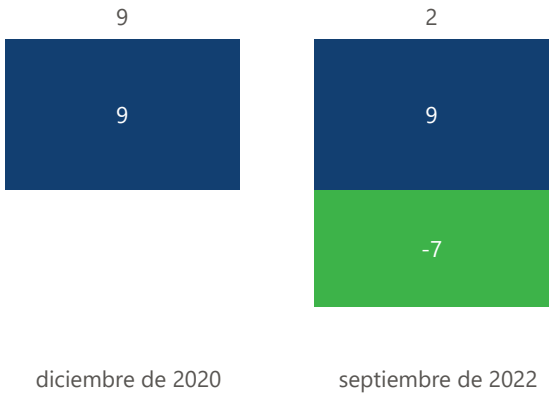
Cambios: 1



En el componente de **Cronograma** se han registrado: **1 cambios**
Línea Base inicial de: **3325 días**
Línea Base vigente de: **3325 días**.
El estado actual: **En desarrollo.**

Alcance

Cambios: 1



En el componente de **Alcance**, se han registrado: **1 cambios**
Línea Base inicial de: **9 entregables**
Línea Base vigente de: **2 entregables**
El estado actual: **En desarrollo.**

Costo

Cambios: 0



En el componente de **Costo**, no se han registrado cambios adicionales, manteniéndose constante.
Línea Base inicial de: **$323.607 MM$**
Línea Base vigente de: **$323.607 MM$.**

LB Reducción Aumento

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

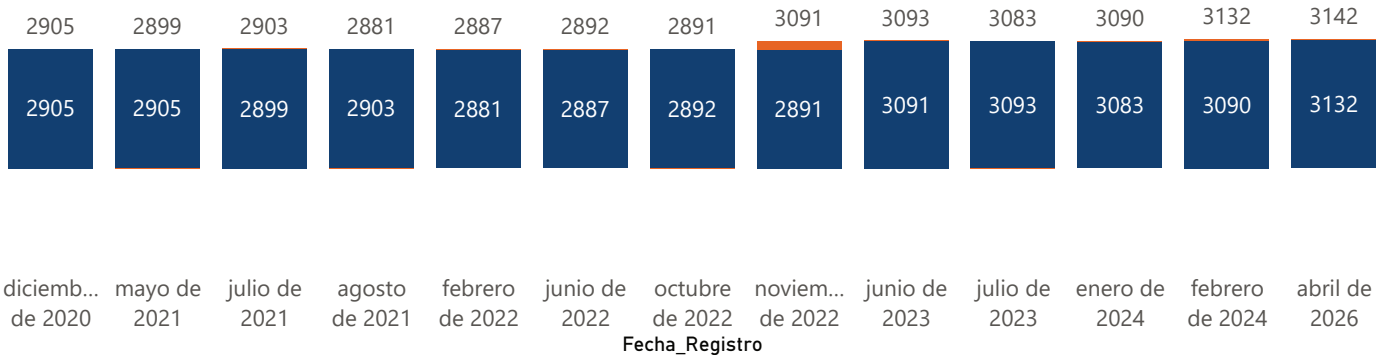
Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Trazabilidad de Cambios L1MB

Alcance (Entregables)

Cambios: 12



Plazo (Días)

Cambios: 0



Costo (MM$)

Cambios: 0



Análisis

- A la fecha se han realizado 16 cambios en LB de Alcance. TAR se eliminaron 8 interferencias, en predios modificando 6 el total de predios para el proyecto, en los entregables del contrato de concesión 277. 10 entregables de la PMO por prorroga del contrato, inclusión de 22 interferencia a cargo de ML1 y otros de la EMB que no generan impactos en plazo y costo. (No se tiene en cuenta los dos entregables de Héroes.)

- A la fecha se han efectuado cambios generales en cronograma y generado LB1, LB2 (estructuración), LB0 y LB01 con el plan de ejecución del concesionario y LB de Octubre de 2022 para TAR y Predios, Ampliación del Contrato de la PMO en marzo 2026 y LB de TAR y Predios en marzo de 2023, LB plan de ejecución del concesionario V11, V12, V13,V14 y V15. (cambiando fechas de entregas entre actividades críticas) no afecta el plazo total del proyecto. Los datos tomados para cronograma corresponden a los generados en el Cronograma Maestro del Proyecto en Primavera P6 y el Plan de ejecución Vigente aprobado.

- A la fecha se han efectuado cambios generales en costos, UMUS otorgó la validación a la recomposición presupuestal de los componentes elegibles del convenio de cofinanciación del proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá, sin que dicha recomposición implique modificación al alcance aprobado en el CONPES 3896 de 2017. "aprueba la recomposición de recursos por $8.186.553.919 (constantes de diciembre de 2017), trasladados del componente "Interventoría y PMO" al componente "Obras Civiles – Viaducto y Patio Taller". Durante el mes de abril de 2026 se aprobó el modificatorio N°9, que entre otros aspectos en la cláusula segunda adiciona al contrato 163 de 2019 la suma de COP 69.211.680.328 por concepto de A1 derivado de las obras correspondiente a la modificación de fachadas de 16 estaciones de la Línea 1 del Metro de Bogotá y demás costos requeridos para las mismas. El costo total del proyecto no se modifica.

LB Reducción Aumento

INFORME DE GESTION DE CAMBIOS L1MB

Fecha: may-2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Cronograma

Actor	LB V00	LB Vigente	Diferencia LB	Desviación (%)
Concesionario ML1	2.274	2.274	0	0,0 %
EMB Heroes	653	1.254	601	92,0 %
EMB Otros	3.325	3.325	0	0,0 %
EMB-Predios	1.347	1.822	475	35,3 %
EMB-TAR	1.641	1.953	312	19,0 %
Interventoría CSPLMB	2.000	2.100	100	5,0 %
PMO	2.078	2.844	766	36,9 %
L1MB	**3.325**	**3.325**		

Trazabilidad de Cambios en gestión de cronograma (días): 'Según los cambios realizados a la fecha se registra una desviación acumulada de Cronograma de: **19,0 %** en TAR, **35,3 %** en Predios y **92,0 %** en Héroes.
El proyecto general de la PLMB se mantiene en semáforo verde dentro de los rangos aceptables, considerando las fechas establecidas en la LB Vigente

Alcance

Actor	LB V00	LB Vigente	Diferencia LB	Desviación (%)
Concesionario ML1	746	1.023	277	37,1 %
EMB Heroes	1	2	1	100,0 %
EMB-Predios	1.439	1.429	-10	-0,7 %
EMB-TAR	123	101	-22	-17,9 %
Interventoría CSPLMB	468	468	0	0,0 %
PMO	119	119	0	0,0 %
L1MB	**2.896**	**3.142**	**246**	

Trazabilidad de Cambios en gestión de alcance (No. de entregables): Se evidencia una desviación acumulada en alcance de: **100,0 %** en rojo para Héroes debido a la variación de movimiento de esa obra, **37,1 %** en el contrato de concesión por el ajuste de los entregables de la línea base,
El proyecto L1MB con una variación total de **8,2 %**
Nota: En noviembre 2023 se informó la terminación del componente TAR.

Costo

Actor	LB V00	LB Vigente	Diferencia LB	Desviación (%)
Concesionario ML1	10.349.677	10.349.677	0	0,0 %
EMB Heroes	230.482	230.482	0	0,0 %
EMB Otros	323.607	323.607	0	0,0 %
EMB-Predios	1.361.484	1.361.484	0	0,0 %
EMB-TAR	321.459	321.459	0	0,0 %
Interventoría CSPLMB	267.669	267.669	0	0,0 %
PMO	90.889	90.889	0	0,0 %
L1MB	**12.945.267**	**12.945.267**	**0**	

Trazabilidad de Cambios en gestión de costos ($MM): A la fecha se registra una variación en la LB de costos. Recomposición presupuestal de los componentes elegibles del convenio CONPES 3896 de 2017, sin que dicha validación genere modificación al alcance presupuestal aprobado.

Tiempo	menor o igual a 4,9%	Entre 5% y 8,9%	Mayor o igual a 9%
Alcance	menor o igual a 2,9%	Entre 3% y 5%	Mayor a 5%
Costo	menor o igual a 1,9%	Entre 2% y 4,9%	Mayor o igual a 5%

Actor	Alcance	Costo	Tiempo	**Total**
Concesionario ML1	3	0	7	**10**
EMB Heroes	1	0	3	**4**
EMB Otros	1	0	1	**2**
EMB-Predios	5	0	3	**8**
EMB-TAR	4	0	7	**11**
Interventoría CSPLMB	0	0	1	**1**
PMO	2	0	2	**4**
Total	**16**	**0**	**24**	**40**

A la fecha se registran un total acumulado de **24** modificaciones a las líneas base de cronograma y **15** a alcance, los cuales han generado un total de **40 cambios** entre los actores definidos en el plan de gestión de cambios.
El actor con mayor número de cambios en sus LB es TAR con **11,** tanto de cronograma como alcance (Ya terminadas obras e interferencias a cargo de EMB), Predios con **8** cambios y Concesionario ML1 con **10** cambios.

Alertas Tempranas: No se reportan para el presente periodo

Recomendaciones PMO

No se registran recomendaciones durante el período

Conclusiones PMO

Con base en los análisis integrados y desarrollados por la PMO sobre los componentes de cronograma, costos y alcance, y tomando como referencia la Línea Base Versión 0 (LB V00) de cada una de estas áreas de gestión, se evidencia que el Proyecto L1MB mantiene condiciones generales de control dentro de los rangos de seguimiento establecidos, pese al incremento de modificaciones contractuales, ajustes técnicos y actualizaciones derivadas de decisiones operativas.

El análisis comparativo realizado respecto a la Línea Base de Gestión de Alcance, evidencia ajustes asociados principalmente a exclusiones, redistribución de entregables y precisiones técnicas derivadas de la evolución contractual y operativa del Proyecto, asociadas principalmente a Obras civiles, ajustes de entregables y otros. Sin embargo, dichas modificaciones no alteran los objetivos funcionales estratégicos de la L1MB, manteniéndose la integridad técnica y operativa de los componentes principales del Proyecto. La PMO identifica que los cambios gestionados han seguido los mecanismos de control establecidos por la EMB, permitiendo conservar la trazabilidad del alcance contractual de la PMO.

El análisis efectuado respecto a la Línea Base V00 de Gestión de Cronograma del Proyecto L1MB mantiene un comportamiento general alineado con los umbrales de seguimiento establecidos, aun cuando persisten desviaciones asociadas principalmente a Obras civiles, ajustes de entregables y otros. No obstante, la actualización de hitos y ventanas de ejecución mantiene la senda de cumplimiento del Proyecto dentro de condiciones de semáforo verde, evidenciando capacidad de gestión y articulación entre los actores involucrados para mitigar impactos sobre la medición de la ruta crítica (Indicador no contractual que maneja la PMO) y los compromisos contractuales vigentes.

Los análisis financieros desarrollados frente a la Línea Base de Gestión de Costos permiten concluir que, si bien se han presentado recomposición presupuestal de algunos componentes y ajustes asociados a modificaciones contractuales y reposiciones técnicas, estas variaciones no representan afectación al costo total estimado del Proyecto L1MB. La gestión adelantada evidencia control sobre los recursos y adecuada trazabilidad financiera, manteniendo estabilidad en los indicadores globales de inversión y permitiendo preservar el equilibrio económico del Proyecto bajo los parámetros de control definidos.